

あなたのオフを、もっとスマイルに。

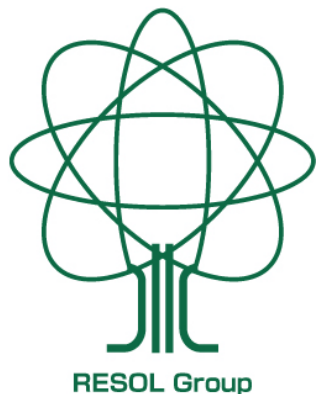


リソルホールディングス株式会社

2024年3月期 通期 決算補足資料

連結業績ハイライト

リソルグループが目指す方向と 各事業での取組み



2023年度 通期総括

1. 前年に比べ、運営事業の収益が大幅に改善し投資再生事業の売上高・利益の縮小をカバーし増収増益
(売上高17%増、営業利益555%増、経常利益936%増、当期純利益95%増)
2. ホテルは計画を上回り大幅な回復、前年に比べ営業利益 24億の増加
3. ゴルフは前年取得した東急4ゴルフ場が好調に推移、前年に比べ営業利益4億の増加
4. プライム市場の上場維持基準適合に向けた取り組みとして売出しを実施、
流通株式時価総額153億

2023年度 通期決算概要（連結）

（単位：億円）

	2022年度 （通期実績）	2023年度 （通期実績）	前年同期比較	2024年度 （通期計画）
売上高	220.6	257.2	36.6	270
営業利益	3.2	21.2	18.0	22
経常利益	1.9	19.5	17.6	20
当期純利益	7.2	14.1	6.9	15
1株当たり配当金	50円	80円		90円

各指標の推移状況

P B R 推移状況	2.0倍	2.1倍		
P E R 推移状況	36.9倍	21.4倍		
配当性向	38.4%	31.5%		33.3%
借入金倍率 （税前利益ベース）	5.5倍	3.8倍		3.5倍
借入金倍率 （EBITDAベース）	8.1倍	3.2倍		3.1倍
R O E ※1	5.3%	10.0%		10.1%
R O A ※2	3.1%	5.0%		5.2%

※1 親会社株主に帰属する当期純利益/自己資本期首期末平均残高

※2 事業利益/総資産期首期末平均 ※3

※3 事業利益＝営業利益±投資再生損益±持分法投資損益

セグメント別利益推移

(単位：百万円)

		2023年度		
		通期実績		
		前年	実績	前年比較
セグメント別利益	ホテル運営事業	▲ 1,153	1,236	2,389
	ゴルフ運営事業	686	1,071	385
	リソルの森事業	186	243	57
	福利厚生事業	3	45	42
	再生エネルギー事業	50	2	▲ 48
	投資再生事業	1,290	41	▲ 1,249
	合計	1,062	2,638	1,576
連結調整額		▲ 874	▲ 691	183
経常利益		188	1,947	1,759

2023年度 通期決算B/S 【連結決算】

(単位：百万円)

	2023/3/31 時点	2024/3/31 時点	前年増減		2023/3/31 時点	2024/3/31 時点	前年増減
流動資産	10,891	8,740	▲ 2,151	流動負債	11,849	10,335	▲ 1,514
現金・預金	5,224	3,591	▲ 1,633	営業未払金	327	374	47
営業未収入金	1,459	1,825	366	短期借入金	7,121	5,137	▲ 1,984
商品	115	121	6	未払法人税等	230	148	▲ 82
販売用不動産	2,222	1,915	▲ 307	預り金	969	936	▲ 33
前払費用	644	661	17	その他	3,202	3,740	538
その他	1,227	627	▲ 600	固定負債	17,287	18,002	715
固定資産	31,772	34,263	2,491	長期借入金	8,934	8,718	▲ 216
有形固定資産	25,780	28,203	2,423	従業員補償引当金	10	104	94
無形固定資産	846	937	91	預り保証金	6,165	7,312	1,147
繰延税金資産	1,257	1,271	14	その他	2,178	1,868	▲ 310
差入保証金	3,330	3,339	9	負債合計	29,136	28,336	▲ 800
その他	559	513	▲ 46	純資産	13,527	14,667	1,140
資産合計	42,663	43,003	340	負債・資本合計	42,663	43,003	340

リソルグループが目指す方向と 各事業における取り組み



リソルグループが目指す方向

政府の2030年目標『インバウンド6,000万人』や、ゴルフプレーヤーの最大ボリュームゾーンである60代～70代において、今後もプレー継続が見込まれるなどを追い風に、ホテル・ゴルフ運営事業を展開するインバウンド銘柄として事業を拡大

ゴルフ

団塊世代のゴルフプレー寿命延伸
(ティグランドの拡張やサービス品質の向上)

インバウンドゴルファーの獲得
(フェアウェイフロントヴィラ事業の推進)
(ゴルフ&ステイプランの拡充)

戦略的なM&Aによる施設拡大

ホテル・リゾート

ブランディングを強化
「コンシェルジュ・健康朝食・くつろぎ・デザイン」
を強みに、女性・観光客へのサービスを重視
「ツーリストホテル」としてのブランディング

リソルスティ（貸別荘）事業推進
(中長期滞在のインバウンドにも対応)

ペットヴィラ事業推進（リソルの森）

ホテル運営事業

「物語のあるホテル」をコンセプトに
“リソルホテルズ”のブランディングを強化

女性/観光客/中長期滞在をターゲットに
宿泊だけではない「体験価値」を提供する“ツーリストホテル”へ

ホテル内での体験イベントの開催・周辺マップの掲示など旅行者に喜ばれるサービスを展開



ホテル運営事業

好調なインバウンド集客を背景にツーリストホテルへの転換を加速

【事業環境】

- インバウンドマーケットの大幅な拡大が続く

訪日外客数 日本政府観光局（JNTO）調査より

2024年3月 3,081,600人

前年同月比 69.5% 増

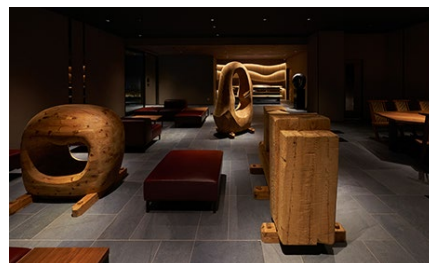
2019年同月比 11.6% 増

単月として過去最高を更新するとともに、初めて300万人を突破。

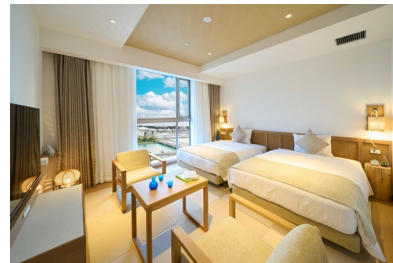
- 全国的に稼働率・単価ともに好調な傾向が続く



2020.7上野



2020.10 トリニティ大阪



2022.4 トリニティ那覇



2023.4 ステイ秋葉原

【ホテル数の推移】

2024年3月現在 20施設

事業拡大に向け、新規運営施設の獲得を目指す





「暮らすように泊まる。」をコンセプトに、週末旅行から長期滞在まで、手ぶらではじめる、わが家のような“別荘暮らし”を提供

〈熱海・箱根・伊豆・那須・富士五湖・軽井沢を中心に 70ヶ所 以上の貸別荘を展開〉

■滞在期間に応じた3つのスタイル

- ・デイレーステイ（1泊から）
- ・ウィークリーステイ（5泊から）
- ・マンスリーステイ（30日から）

〈今後の取組み〉

■運営・販売の効率化

- ・リソルステイ会員の拡大
- ・重点エリアでの開発強化（熱海・箱根・那須）

■ペット同伴施設拡大、インバウンド対応強化



ゴルフ運営事業

戦略的な運営施設の拡大により安定収益基盤の構築を加速
＜新規ゴルフ場が収益に寄与・会員権販売が好調継続＞

〔グループ運営コース 18コース（運営提携2コース含）〕

2023年2月運営開始

関西カントリークラブ

京都府亀岡市 18ホール



2023年3月運営開始

望月リソルゴルフクラブ

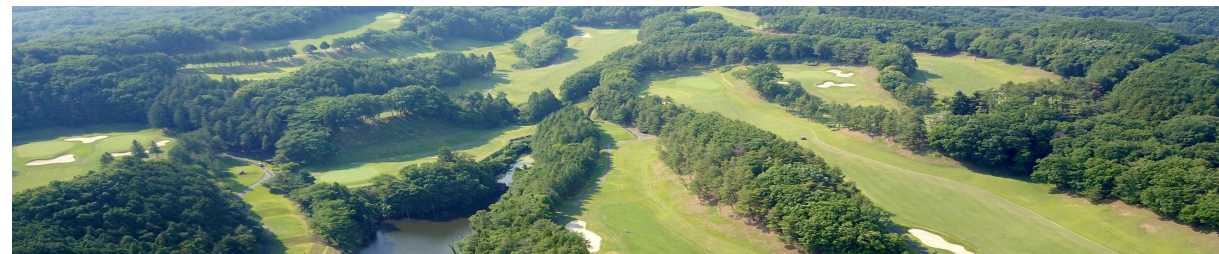
長野県佐久市 18ホール



2023年8月31日運営開始

入間カントリー倶楽部

埼玉県入間郡 18ホール



三木よかわカントリークラブ

兵庫県三木市 27ホール



有田リソルゴルフクラブ

和歌山県有田郡 18ホール



2024年1月1日より本格的な運営提携を開始

大月カントリークラブ

山梨県大月市 18ホール



フェアウェイフロントヴィラ事業の拡大

インバウンドゴルファーの獲得を見据え、高級ゴルフヴィラの開発を推進

プライベート空間と開放感が同時に楽しめるゴルフコースに隣接した眺望抜群のヴィラを「スパ&ゴルフリゾート久慈」「瀬戸内ゴルフリゾート」において展開



〈今後の計画〉

「大熱海国際ゴルフクラブ」での新規計画進行中
(2025年度にオープン予定)
その他グループコース内でも検討



リソルの森 (CCRC) 事業

リゾートエリアに滞在とゴルフを愉しむ「ゴルフ＆ステイ」が好調

- ・ 宿泊施設（3タイプ）と真名CC（45ホール）をセットにした滞在ゴルフプラン
- ・ インバウンドツアーでの利用が増加
- ・ 宿泊者が滞在期間中にスポーツ施設や敷地内のアクティビティを無料で利用できるサービス（インクルーシブエクスペリエンス）が浸透し、リピート客が増加



「企業研修」を中心に団体利用が順調に推移

- ・ 企業研修やスポーツチームなどの団体利用が大幅に増加
- ・ 料飲実績や会議室の利用やチームビルディングプログラムの利用が順調に推移
- ・ コミュニケーションとプライベートが両立できる「ハイブリッドコテージ」が好評



リソルの森 (CCRC) 事業

不動産販売・会員権販売（ゴルフ・リゾート）が好調

- ・ 施設のリニューアルによるブランディング効果もあり好調に推移
- ・ 土地区画、マンション区画の販売
- ・ ゴルフ会員権「真名カントリークラブ」
- ・ リゾート会員権「ゴルフバケーションクラブ」（最上級グレード販売予定）



新規事業 プライベート温泉付きペットヴィラ 10棟新設を計画

愛犬と泊まれる
プライベート温泉付きの宿泊エリア
「ディアワンスパガーデン」
2024年秋の開業予定



中長期事業計画

フェアウェイフロントヴィラ・グランヴォー スパ ヴィレッジ新エリア

独自の強みで業界モデルの変革を目指す

新規受注金額・契約件数の拡大
に向けた取組み

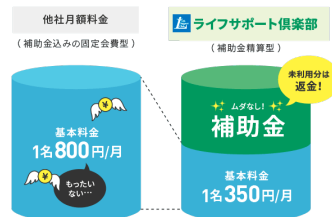
新規受注金額 契約件数が増大

- ・「独自の強み」を活かした提案
精算システムの企業メリット訴求
- ・大手保険代理店との業務提携による
新規顧客開拓
- ・グループシナジー強化
会員企業とのグループ取引促進
- ・OEM商品造成の活用
大手旅行会社へのOEM商品造成による
同社顧客へ新規開拓
(主に官公庁)
- ・関東ITソフトウェア健保と提携
(2024年度開始予定)

独自の強み

補助金精算システム

透明性の高い業界初の
「補助金精算」



カスタマイズ性

補助金の設定は各企業のニーズに
応じて自由にカスタマイズ

さらに「プラスユアチョイス」で
提携外の施設も対象に

リソルグループ運営施設

会員限定の優待価格で提供
ホテル・ゴルフ場
リソルの森・貸別荘

さらに出張・企業研修も
契約企業限定のプランを提供

最大級の提携宿泊施設数

グループ運営施設だけでなく、
大手旅行会社（JTB・日本旅行）
との提携で各地の
人気宿泊施設を提供

快適な検索・予約

会員向けの予約サイトに便利な
「検索横断予約システム」導入

カフェテリアプラン

カフェテリアプラン取扱手数料
が業界他社との比較で3分の1

50円/月～

再生エネルギー事業

売電と地産地消、2つの領域で事業を展開

■売電事業

- ・ リソルの森の施設内に1.5MW太陽光発電設備を運営し、年間約140万KWの売電

■太陽光設備用地の賃貸事業・施設管理受託事業

- ・ 福島県石川町のメガソーラー設備用地の賃貸事業
- ・ 同施設を含めた2か所のメガソーラー施設の管理受託業務を推進

■地産地消

- ・ 3施設で稼働中の「ソーラーカーポート」の活用で運営施設の脱炭素・コスト削減に貢献
- ・ さらに、他のグループゴルフ場においても新規計画を検討

稼働中のソーラーカーポート設備概要

スパ&ゴルフリゾート久慈

- ・ 年間発電量：116,271kWh
- ・ 再エネ消費比率：約8～9%

中京ゴルフ倶楽部 石野コース

- ・ 年間発電量：226,970kWh
- ・ 再エネ消費比率：約18～19%

瀬戸内ゴルフリゾート

- ・ 年間発電量：174,249kWh
- ・ 再エネ消費比率：約18～19%

※3施設における発電量は、
ほぼ100%自家消費します。



発電状況は施設内で見える化



「人にやさしい」「社会にやさしい」「地球にやさしい」
リソルグループでは「ソーラーカーポート」での自家
消費型太陽光発電の取組みで、脱炭素エネルギーの
地産地消を推進して参ります

投資再生事業

- ・「福島石川太陽光発電所第三設備」の土地売却（当期実績）
- ・新規ゴルフ場取得に向けた取組み（当期は入間CCを取得）



市場環境に合わせて
最適なソリューション
を継続的に実施

- 既存ゴルフ場の一部を含めた再生エネルギー用地への転用
- 脱炭素ニーズを見据えた再エネ権利付与地売却
- ヴィラ建設によるリゾート型再生
- 新規ゴルフ場・ホテル案件の獲得（海外含む） など

全国に広がるリソルグループの運営施設

宿泊施設

“ホテルリソル”ブランド

“ホテルリソルトリニティ”シリーズ

北海道	ホテルリソルトリニティ札幌
石川県	ホテルリソルトリニティ金沢
京都府	ホテルリソルトリニティ京都
大阪府	ホテルリソルトリニティ大阪
福岡県	ホテルリソルトリニティ博多
沖縄県	ホテルリソルトリニティ那覇

“ホテルリソル”シリーズ

北海道	ホテルリソル札幌 中島公園
	ホテルリソル函館
東京都	ホテルリソル上野
	ホテルリソル秋葉原
	ホテルリソル池袋
	ホテルリソル町田
神奈川県	ホテルリソル横浜桜木町
愛知県	ホテルリソル名古屋
岐阜県	ホテルリソル岐阜
京都府	ホテルリソル京都 河原町三条
	ホテルリソル京都 四条室町
長崎県	ホテルリソル佐世保

“ホテルリソルステイ”シリーズ

東京都	ホテルリソルステイ秋葉原
-----	--------------

ポシュテル〈キャビン型宿泊施設〉

東京都	リソルポシュテル東京浅草
-----	--------------

ペット同伴ホテル

栃木県	ペット&スパホテル那須ワン
静岡県	ペット&スパホテル伊豆ワン
	ペット&スパホテル伊豆高原

貸別荘 リソルステイ

“スイートヴィラ”シリーズ

栃木県	スイートヴィラ 那須高原カセット	静岡県	スイートヴィラ 伊豆高原
	スイートヴィラ 那須湯本WADOヴィレッジ		スイートヴィラ 伊豆高原プライム
	スイートヴィラ 那須フォレストハウス		スイートヴィラ パノーラ伊豆赤沢
	スイートヴィラ 那須高原テラス		スイートヴィラ 伊豆赤沢
	スイートヴィラ 那須高原フィンランドログ		スイートヴィラ 伊豆高原オーシャンテラス
	スイートヴィラ 那須高原ログMoiMoi		スイートヴィラ 伊豆一碧湖
	スイートヴィラ NASU四季リゾート		スイートヴィラ 伊豆高原 みかんの花咲く白い家
	スイートヴィラ 那須高原Doggy'sオハナ		スイートヴィラ 伊豆高原 オーシャンテラス
千葉県	スイートヴィラ 一宮SURF		スイートヴィラ 伊東汐風庵
	スイートヴィラ GRANVIEW南房総		スイートヴィラ パノーラ熱海桜沢
神奈川県	スイートヴィラ 箱根強羅		スイートヴィラ オーシャンビュー熱海自然郷
	スイートヴィラ 箱根仙石原カナディアンログ		スイートヴィラ オーシャンビュー熱海自然楼
	スイートヴィラ 鎌倉浄明寺		スイートヴィラ 南熱海が丘
	スイートヴィラ 四季terrace箱根仙石原		スイートヴィラ オーシャンビュー南熱海
	スイートヴィラ コスタデラロカ真鶴		スイートヴィラ オーシャンテラスAtami
	スイートヴィラ 葉山Lin House		スイートヴィラ 城ヶ崎CHABA
	スイートヴィラ オーシャンフロント三浦海岸		スイートヴィラ 熱海桃山
山梨県	スイートヴィラ 山中湖		スイートヴィラ 熱海オーシャンハウス
	スイートヴィラ 山中湖フィンランドログ		スイートヴィラ 熱海別邸 双梅庵
	スイートヴィラ 清里 森テラス 美雲		スイートヴィラ キュレーション熱海 桃乃八庵
	スイートヴィラ 河口湖 Mt.Fuji House		スイートヴィラ キュレーション熱海 桃山雅苑
	スイートヴィラ アンジュール小淵沢高原		スイートヴィラ キュレーション熱海 須藤水園
長野県	スイートヴィラ パノーラハヶ岳		
	スイートヴィラ 軽井沢Ⅱ		

“スイートヴィラマンズリー”シリーズ

栃木県	スイートヴィラマンズリー 那須高原カントリーハウス	長野県	スイートヴィラマンズリー 軽井沢ヴィラ
	スイートヴィラマンズリー ロワジール那須		スイートヴィラマンズリー 千ヶ滝ピラ
山梨県	スイートヴィラマンズリー シェスタ河口湖		スイートヴィラマンズリー 軽井沢千ヶ滝
	スイートヴィラマンズリー 河口湖 ザ・スリー		スイートヴィラマンズリー 軽井沢千ヶ滝シャレー
	スイートヴィラマンズリー 河口湖スボルシオンⅡ		スイートヴィラマンズリー 旧軽井沢 ヴィラ三笠パーク
	スイートヴィラマンズリー ウッドハウス河口湖富士桜		スイートヴィラマンズリー 軽井沢72ゴルフコースサイドヴィラ
	スイートヴィラマンズリー ロイヤルリゾート山中湖		スイートヴィラマンズリー 軽井沢T&Hハウス
	スイートヴィラマンズリー The Yellow House 白州		スイートヴィラマンズリー ヴィラ蓼科
静岡県	スイートヴィラマンズリー 熱海アビタシオン		スイートヴィラマンズリー 軽井沢千ヶ滝山荘 閑居庵
	スイートヴィラマンズリーソフィア熱海デイス		スイートヴィラマンズリー 軽井沢高原別荘 離山
	スイートヴィラマンズリー Tete heim 南熱海 101		

リゾート型施設

千葉県	Sport&Do Resort リソルの森
	・ホテルトリニティ書斎
	・ログハウス・テントキャビン・紅葉乃湯 (グランヴォースパヴィレッジ)
	・オートキャンプサイト
	・メディカルトレーニングセンター (スポーツ・健康増進施設)
	・フォレストアカデミー、森のホール (会議・研修施設)
	・ターザニア (アクティビティ施設)
茨城県	スパ&ゴルフリゾート久慈
広島県	瀬戸内ゴルフリゾート

ゴルフ場

茨城県	スパ&ゴルフリゾート久慈
栃木県	南栃木ゴルフ倶楽部
	益子カントリー倶楽部
埼玉県	北武蔵カントリークラブ
	入間カントリー倶楽部
千葉県	真名カントリークラブ
	真名コース
	真名ゲリー・プレーヤーコース
	木更津東カントリークラブ
静岡県	大熱海国際ゴルフクラブ
長野県	望月リソルゴルフクラブ
愛知県	中京ゴルフ倶楽部 石野コース
京都府	関西カントリークラブ
和歌山県	有田リソルゴルフクラブ
兵庫県	三木よかわカントリークラブ
広島県	瀬戸内ゴルフリゾート
佐賀県	唐津ゴルフ倶楽部

運営提携	
山梨県	大月カントリークラブ
兵庫県	西脇カントリークラブ